

گزارش تشریحی عملکرد اداره کل امور مجامع در سال 93

- ارزیابی عملکرد و رتبه بندی سازمانها و شرکتهای تابعه شهرداری تهران و تعیین حقوق و مزایای مدیران آنها

- یکپارچه سازی سیستم کدینگ در سازمانها و شرکتهای تابعه شهرداری تهران

- اجرای سیستم بهای تمام شده در سازمانها و شرکتهای تابعه شهرداری تهران

- ادامه شفاف سازی و رفع اختلاف مناطق، سازمانها و شرکتهای تابعه شهرداری تهران با سازمانهای امور مالیاتی و تأمین اجتماعی

- ادامه اجرای کامل مصوبه ساماندهی سازمانها و شرکتهای تابعه شهرداری تهران

- تهیه صورتهای مالی تجمیعی و تلفیق مدیریتی برای سازمانها و شرکتهای تابعه تهران

- تقلیل زمان برگزاری مجامع شرکتهای و شورای سازمانهای تابعه شهرداری تهران

- تهیه دو مدل بودجه برای سازمانها و شرکتهای الف: بودجه مورد نیاز شورای شهر برابر فرمتهای ارائه شده از آن شورا. ب: بودجه عملیاتی برای استفاده در مجامع شرکتهای و شورای سازمانها

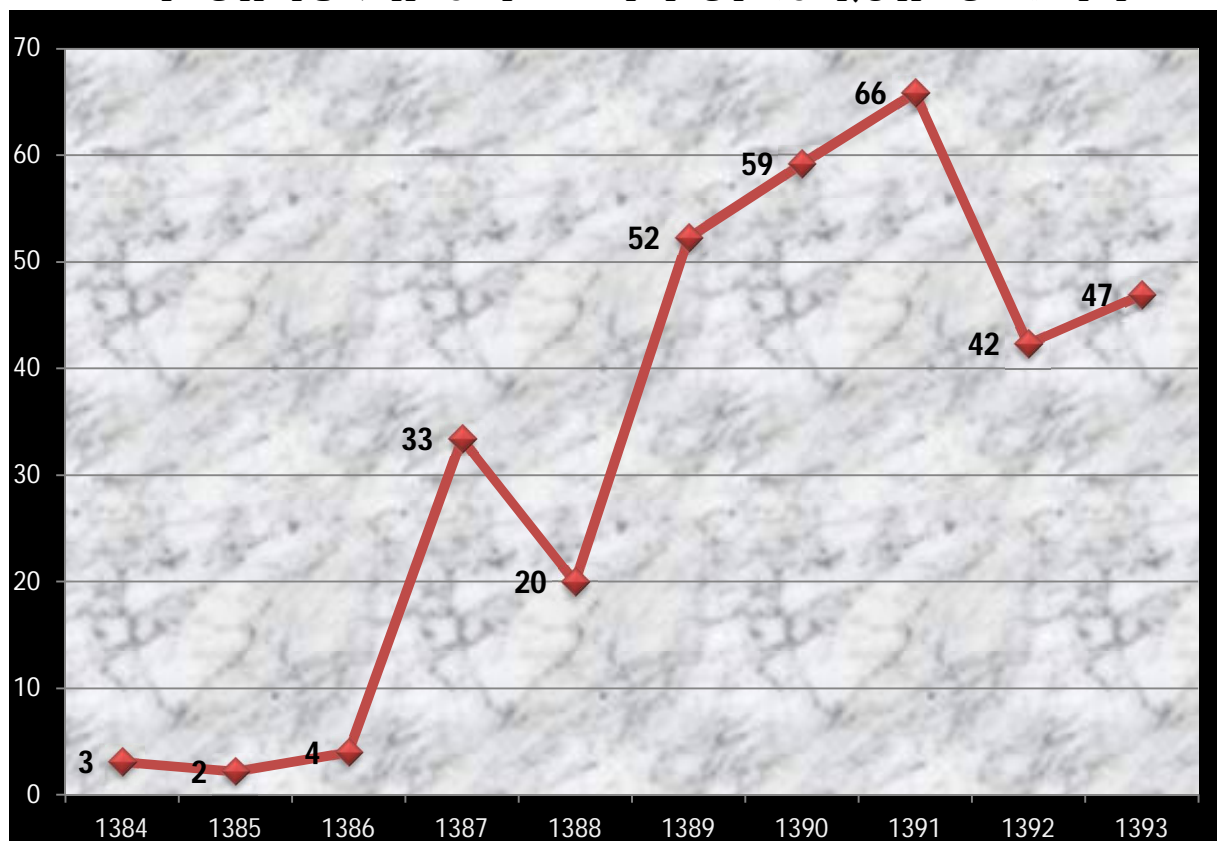
- شفاف سازی صورتهای مالی سازمانها و شرکتهای به نحوی که از صفر درصد در سال 84 به 89 درصد در سال 92 رسیده است

- بررسی آئین نامه های مالی و معاملاتی سازمانها و شرکتهای تابعه شهرداری تهران

- بررسی و پیگیری مطالبات معوقه مالیاتی نظیر تجمیع عوارض و ...

- عقد دو فقره توافقنامه با سازمانهای مالیاتی و بیمه ای جهت جلوگیری از عملیات اجرایی علیه یکدیگر و رفع مغایرت حساب بین مناطق، سازمانها و شرکتهای تابعه شهرداری تهران با سازمانهای اشاره شده

نمودار مقایسه ای آموزش پرسنل به ازای هر نفر ساعت اداره کل امور مجامع و شورای سازمانها



جوایز و نشانهای کسب شده اداره کل امور مجامع 93

مقام سوم بخش خدمات در هفتمین جشنواره پرتال

پیشنهاد لوایح به شورای شهر

لایحه ابقای شرکت خدمات مالی شهر
 لایحه ابقای شرکت توسعه مجتمع های ایستگاهی مترو
 لایحه تشکیل شرکت نمایشگاه بین المللی شهر آفتاب
 لایحه اصلاح اساسنامه شرکت شهربان و حریم بان

اهداف و برنامه های کاری تحول آفرین

ردیف	شرح اقدام	نتایج مورد انتظار
1	تعیین تکلیف مصوبه ساماندهی سازمانها و شرکتهای	اجرای کامل مصوبات شورای شهر
2	برنامه ریزی و اجرای نظام نظارت دوره ای سازمانها و شرکتهای	به صورت بازدیدهای میدانی و با استفاده از روش های علمی و تعیین شاخص های عملیاتی
3	تعیین تکلیف شرکتهای در حال انحلال	اعلام ختم تصفیه 9 شرکت
4	پیگیری پروپوزال شاخصهای عملیاتی برای سازمانها و شرکتهای فعال	تعیین شاخصهای عملیاتی برای سازمانها و شرکتهای در مرحله عقد قرارداد
5	بررسی زمان برگزاری شورای سازمانها و مجامع شرکتهای	تقلیل زمان برگزاری شورای سازمانها و مجامع شرکتهای به 2 ماه
6	ساماندهی سیستم حسابداری سازمانها و شرکتهای	راه اندازی کدینگ مشترک و سیستم یکپارچه حسابداری متوازن با مناطق
7	ساماندهی چارت سازمانی سازمانها و شرکتهای	تهیه چارت سازمانی تیپ برای سازمانها و شرکتهای و تطبیق وضع موجود
8	بررسی موارد اختلاف فی مابین شهرداری و سازمان امور مالیاتی و تأمین اجتماعی	حل و فصل حدود 1300 میلیارد ریال ادعای طرفین
9	برقراری سیستم حسابداری مدیریت	عقد قرارداد با مؤسسه صالح و متخصص در این زمینه
10	صورتهای مالی شش ماهه	عملکرد شش ماهه سازمانها و شرکتهای که به دلیل تأخیر در ثبت حسابها بدلیل زمانبر بودن مراحل صورت وضعیت ها امکان استفاده مطلوب را بدست نمیدهد
11	کنترل بدحسابان در سال 93 خوب اجرا نشد	ایجاد بانک بدحسابان برای جلوگیری از عقد قرارداد مجدد با آنها در اداره کل امور مجامع

12	اصلاح ساختار هزینه ها	راه اندازی سیستم قیمت تمام شده در کلیه سازمانها و شرکتها
13	برگزاری کلاسهای آموزشی تخصصی	ارتقای سطح دانش تخصصی دست اندر کاران
14	توجه به قوانین و مقررات	آموزش رعایت قوانین و مقررات مربوطه در سازمانها و شرکتها

اهم فعالیت های اداره کل مجامع در سال 93

رسیدگی به مشکلات مالیاتی بیمه تأمین اجتماعی شرکتها و سازمانها و واحدهای تابعه شهرداری توسط هسته مشاوره مالیاتی و بیمه
بررسی موارد اختلاف فی مابین شهرداری و سازمان امور مالیاتی و تأمین اجتماعی
حل و فصل دیون و مطالبات سازمانها و شرکتها و بررسی صورت های مالی سازمانها و شرکتها و اعلام مغایرت حسابهای فی مابین به گروههای اصلاح حساب
ادامه پیگیری ساماندهی سازمانها و شرکتها در راستای مصوبات شورای اسلامی شهر و شهردار محترم و ابلاغ اساسنامه سازمانهای تابعه و آیین نامه شرکتها
بررسی و پیگیری ایجاد بانک اطلاعاتی جهت دسترسی سریع به اطلاعات و آمار مورد نیاز و ایجاد آرشیو کامل از وضعیت سازمانها و شرکتها
بررسی زمان برگزاری شورای سازمانها و مجامع شرکتها و تقلیل زمان برگزاری شورای سازمانها و مجامع شرکتها به 2 ماه تجزیه و تحلیل صورتهای مالی سازمانها و شرکتهای تابعه شهرداری به منظور استفاده در تصمیم گیری مدیران عالی و شفاف سازی سازمانها
رتبه بندی و ارزیابی عملکرد سازمانها و شرکتها و تعیین میزان حقوق و پاداش مدیرعامل و اعضاء هیئت مدیره و معاونین
بررسی صورتجلسات هیئت مدیره ها و تطبیق آنها با اساسنامه، قوانین، آیین نامه ها و صدور اخطار و اصلاح موارد لازم پیگیری دستورالعمل تنظیم بودجه و نرم افزار مربوطه برای سازمانها و شرکتها با رویکرد بودجه عملیاتی
بررسی و اعلام نظر کارشناسی روی کلیه قراردادهای فی مابین شهرداری با سازمانها و شرکتها
ادامه روند تعیین تکلیف شرکتهای در حال انحلال
برنامه ریزی و اجرای نظام نظارت دوره ای سازمانها و شرکتها به صورت بازدیدهای میدانی و با استفاده از روش های علمی و تعیین شاخص های عملیاتی
بهبود سازی و تکمیل پرتال در راستای اهداف شهرداری تهران و شرکت در جشنواره ساب پورتالهای شهرداری و کسب مقام دوم در بخش خدمات
ادامه روند آموزش های عمومی و تخصصی نیروهای اداره کل
پیگیری بانک بدحسابان برای جلوگیری از عقد قرارداد مجدد با آنها در اداره کل امور مجامع

درصد گزارش مطلوب سازمانها و شرکتهای تابعه سال های 93-86

سال	تعداد کل مجامع سازمانها و شرکتها	جمع سازمانها و شرکتها های مطلوب	درصد
86	74	20	40
87	73	32	53
88	53	33	71
89	47	32	80

90	40	45	90
95	44	47	91
89	35	40	92
77	40	52	93

تعداد پرونده های مالیاتی و بیمه ای سازمانها و شرکت ها در سال 91-93

مناطق	شرکت ها	سازمان ها	عنوان	
45	65	70	مالیات	سال 91
25	40	35	بیمه	
50	70	80	مالیات	سال 92
45	45	40	بیمه	
60	80	95	مالیات	سال 93
55	60	50	بیمه	